

## 5. 행정과(22건)

---

**GO!**  
**GO!HEUNG**

# I. 2020 주요업무 평가

## □ 주요성과

- 군민 통합의 장 마련 및 소통하는 군정 실현
  - 찾아가는 군민 사랑방 운영: 14회, 25개 마을
  - 다양한 계층별 간담회, 애로사항 청취: 30여개 단체, 1300여명
- 군민하나되기운동 읍면별 특수시책 자율적 추진: 32건
- 생산적인 조직문화 정착 및 소통과 신뢰기반의 공감인사
  - 신규행정 수요 및 업무 기능중심의 조직체계로 전환
    - 신속한 건축 인허가 처리 및 생활형 주거복지 시책 적극 추진을 위한 팀 개편('건축팀' 분리 → '건축행정팀', '건축인허가팀')
    - 어촌·어항을 개발하는 국책사업으로, 해양수산부 공모사업인 '어촌뉴딜300 사업'의 추진력을 높이기 위한 팀 신설(어촌뉴딜팀)
  - '소통'과 '신뢰'기반의 공감인사 추진
    - 인사상담 활성화로 직원 고충해소: 157건 중 87건 반영(55.4%)
    - 인사 업무의 이해와 공유를 위한 인사 관련 정보 공개: 새올 게시판 게시
- 직원 사기진작을 위한 맞춤형 후생복지 실현
  - 복지포인트 지급: 1,178명, 1,159백만원
  - 단체보험 가입: 1,217명(입원의료비 173, 입원일당 1,044), 180백만원
  - 건강검진비 지원: 254명, 49백만원
  - 휴양시설 이용: 19일(대명 16, 한화 3)
  - 직원 취미활동비 지원: 813명, 80백만원
- 군민 생활편익 증대를 위한 IT 인프라 구축
  - 마을방송 시스템 노후장비 교체: 524개소
  - 마을방송 수신이 어려운 자연마을 방송시스템 설치: 21개 마을

- 중·고등학생 지원을 통한 학부모 학비 부담 경감
  - 장학금 확대 지원('19년, 122백만원 ⇒ '20년, 373백만원)
- 교사 지원을 통한 교사 사기진작 및 우수교원 양성
  - 담임교사 수당 지급: 5개 고교/ 56명/ 154백만원
  - 교사 힐링데이 운영: 5개 고교/ 10백만원
  - 관내학교 부임·전출 교사 군수 서한문 발송: 188명
- 교육지원 홍보 리플릿 및 책자 제작·배부를 통한 관내 고교 부정적 인식 전환
  - 관내 중·고교 및 읍면에 배부(리플릿 2,000부, 책자 200부)

## □ 아쉬운 점

- 휴직, 전출, 파견 등으로 인한 지속적인 결원 발생(결원률 4.1%)
  - 신규채용 및 타 지자체 공무원 전입 등 단계별 결원 해소 추진
  - '휴직 대체인력뱅크제' 운영으로 업무 공백 최소화 및 직원 업무부담 해소
- 코로나 19로 확산으로 인한 미추진 사업
  - 공직자 문화탐방 동아리(신청접수 46개팀, 405명)
  - 상반기 직원 건강의 날 행사
  - 초·중·고 학생 및 교직원 해외체험
  - 미리 가보는 대학 체험, 학생 영어·한국사 경시대회 및 해외체험
  - 미래인재 역사문화 탐방 등

## □ 향후과제

- 코로나 19로 인한 해외체험 및 국제교류를 국내에서 직·간접적으로 해외문화를 체험할 수 있는 현장 체험으로 변경 시행 검토

## Ⅱ. 2021년 정책방향

비전

군민과 함께하는 열린행정 실현

목표

- 소통하는 군정실현으로 군민서비스 향상 도모
- 최적의 IT 제공으로 군민 생활편의 증진
- 군민 삶의 질 향상을 위한 명품 교육환경 조성

전략과제

실행계획

군민과 함께  
소통하는 군정 실현

- 군민 하나되기 운동 추진
- 찾아가는 군민 사랑방 운영

소통과 공감으로 활력  
넘치는 직장분위기 조성

- 공정하고 투명한 인사 제도 확립
- 직원 사기진작을 위한 힐링 프로그램 운영

편리하고 스마트한  
IT 서비스 제공

- 농어촌 지역 초고속 인터넷망 구축
- 군민 디지털 역량강화 교육 추진

군민 맞춤형  
평생교육 실현

- 군민 수요 맞춤형 평생학습 지원
- 지역 명품고 및 미래 인재육성 교육환경 조성

### Ⅲ. 2021년 목표지표

지 표	단위	2020	⇒	2021
휴직 대체인력뱅크제 도입	명	0	→	20
주민자치위원 역량강화 워크숍 개최	회	0	→	1
활기찬 직장분위기 조성을 위한 패밀리데이 서비스 지원	명	0	→	1,255
직원 심리건강 맞춤형 힐링 프로그램 운영	명	0	→	1,255
행정전화 녹음시스템 구축	식	0	→	1
공공데이터 분석 및 개방 확대	건	4	→	6
휴대용 와이파이 기기 대여	개	0	→	20
온라인 평생학습 도입을 위한 시스템 구축	식	0	→	1
고흥군-노원구 학생 문화교류	회	0	→	1
중요기록물 DB구축 사업	면	161,172	→	83,000
찾아가는 군민사랑방 운영	개소	21	→	50
맞춤형 후생복지제도 운영 확대	명	1,217	→	1,255
디지털 역량강화교육 추진(뉴딜)	회	0	→	30
관내 고교 진학률 10% 올리기	%	74	→	78
미래인재 육성을 위한 교육환경 개선	백만원	3,363	→	3,753
군민 맞춤형 평생교육 추진	백만원	261	→	233
교육발전기금 지속 확충	백만원	1,000	→	1,100

## IV. 분기별 주요과제 추진일정

구 분	추진과제	
1/4분기	1월	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 직원 심리건강 진단 및 힐링 프로그램 운영 계획 수립</li> <li>▶ 행정전화 녹음시스템 구축 사업계획 수립</li> <li>▶ 취약계층 사랑의 그린PC 사용장 점검계획 수립</li> <li>▶ 공공데이터 분석·활용 세부계획 수립</li> <li>▶ 휴대용 와이파이 운영계획 수립</li> <li>▶ 온라인 평생학습 강의를 위한 시스템 구축 계획 수립</li> <li>▶ 2020 인력 관리계획 수립 및 상반기 정기 인사</li> </ul>
	2월	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 직원 온라인 스트레스 진단 실시</li> <li>▶ 행정전화 녹음시스템 구축</li> <li>▶ 공공데이터 분야별 담당자 직무교육 실시</li> <li>▶ 온라인 평생학습 강의를 위한 시스템 구축</li> <li>▶ 중요기록물 DB구축 사업 용역발주 및 사업추진</li> <li>▶ 디지털 역량강화 교육추진 계획 수립</li> <li>▶ 미래인재육성을 위한 교육환경 개선사업 세부계획 수립</li> <li>▶ 테마별 평생학습 프로그램 운영 계획 수립</li> </ul>
	3월	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 직원 힐링 프로그램 운영 및 전문가 심리상담 지원</li> <li>▶ 공공데이터 분석 실시</li> <li>▶ 휴대용 와이파이 기기 지원</li> <li>▶ 통합교육지원센터 운영계획 수립 및 운영</li> <li>▶ 디지털 역량강화 교육 희망자 신청 접수</li> <li>▶ 미래 인재육성을 위한 교육환경 개선사업 추진</li> <li>▶ 테마별 평생학습 프로그램 운영</li> </ul>
2/4분기	4월	▶ 디지털 역량강화 교육 실시
	6월	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 주민자치위원 역량강화 워크숍 개최</li> <li>▶ 행정전화 녹음시스템 시범운영</li> <li>▶ 대입 입시전략 설명회 개최</li> </ul>
3/4분기	7월	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 고흥군-노원구 학생 문화교류</li> <li>▶ 하반기 정기 인사</li> </ul>
	8월	▶ 중요기록물 구축 사업 완료 및 기록관 시스템 등록
4/4분기	12월	▶ 평생학습 지원사업 정산 및 평가
연중		<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 휴직 대체인력뱅크제 운영</li> <li>▶ 신규직원 임용시 웰컴박스 전달</li> <li>▶ 취약계층 사랑의 그린PC 정비</li> <li>▶ 활기찬 직장 분위기 조성을 위한 패밀리데이 서비스 지원</li> <li>▶ 군민 하나되기 운동 추진</li> <li>▶ 찾아가는 군민 사랑방 운영</li> <li>▶ 맞춤형 후생복지제도 운영</li> <li>▶ 교육발전기금 지속 확충</li> </ul>

**GO!**  
**GO!HEUNG**



## V. 2021년 주요업무

### 목 차

<b>I. 2021년 주요업무 계획</b> .....	<b>133</b>
1. (신규) 휴직 대체인력뱅크제 도입 .....	135
2. (신규) 신규 임용자를 위한 '웰컴박스' 전달 .....	136
3. (신규) 주민자치위원 역량강화 워크숍 개최 .....	137
4. (신규) 활기찬 직장분위기 조성을 위한 패밀리데이 서비스 지원 ..	138
5. (신규) 직원 심리건강 맞춤형 힐링 프로그램 운영 ...	139
6. (신규) 행정전화 녹음시스템 구축 .....	140
7. (신규) 취약계층 사랑의 그린PC 정비 .....	141
8. (신규) 공공데이터 분석 및 개방 확대 .....	142
9. (신규) 휴대용 와이파이 기기 대여 .....	143
10.(신규) 온라인 평생학습 도입을 위한 시스템 구축 ...	144
11.(신규) 고흥군-노원구 학생 문화교류 .....	145
12.(신규) 순천대 고흥 첨단교육센터 운영 .....	146
13.(공약) 실천하는 군민 하나되기 운동 추진 .....	147
14.(공약) 공정하고 투명한 인사제도 운영 .....	148
15.(계속) 중요기록물 DB 구축 사업 .....	149
16.(기존) 찾아가는 군민사랑방 운영 .....	150
17.(기존) 맞춤형 후생복지제도 운영 확대 .....	151
18.(기존) 디지털 역량 강화 교육 추진 .....	152
19.(기존) 관내 고교 진학률 10% 올리기 .....	153
20.(기존) 미래 인재육성을 위한 교육환경 개선 .....	154
21.(기존) 군민 맞춤형 평생교육 추진 .....	155
22.(기존) 교육발전기금 지속 확충 .....	156
<b>II. 2021년 재정투자 계획</b> .....	<b>157</b>

**GO!**  
**GO!HEUNG**

# 1

## [신규] 휴직 대체인력뱅크제 도입

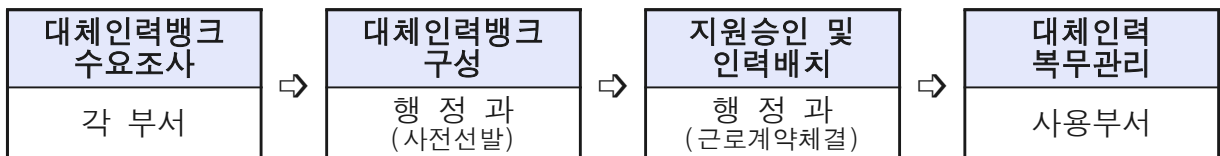
휴직인력 증가에 따른 업무공백을 최소화하고 업무추진에 적합한 인력을 사전에 확보하여 체계적이고 효율적인 인력 풀 운영

### □ 현황 및 필요성

- 가족친화적 공직문화, 여성공무원 증가 등으로 휴직 및 결원 과다
  - 결원현황: 2019년 42명 → 2020년 11월 기준 65명(전년도 대비 23명 증가)
  - 휴직현황: 60명(육아 48, 질병 11, 가사 1) ※ '20. 11월말 기준
- 직원들의 업무부담 가중 및 업무공백 발생으로 효율적인 인력관리 필요

### □ 추진계획

- '대체인력뱅크'의 개념
  - 대체인력(기간제)을 사전에 선발하여 휴직자 발생 시 휴직일로부터 복직일까지 한시적으로 근무하게 하여 결원을 보충하는 제도
- 운영절차



- 구성시기: '20. 12월 ※ 2021년 1월 배치 예정
- 선발인원: 20명 이내
  - 일반행정, 현장행정, 사회복지, 보건분야 등
- 2021년 소요예산: 45백만원(군비)

### □ 기대효과

- 즉각적인 결원 충원으로 휴직에 따른 업무공백 최소화
- 휴직사용에 대한 부담을 줄이고 출산장려 정책에 기여

## 2

# [신규] 신규 임용자를 위한 '웰컴박스' 전달

- 사업기간: 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 소요예산: 5백만원(군비)
- 주요내용: 신규임용자에 대한 환영의 '웰컴박스' 및 '축하편지' 전달

### □ 필요성

- 공직자로서 첫발을 내딛는 새내기 공무원들에게 자부심 고취
- 공직생활의 빠른 적응과 취업난으로 어려운 시기에 가족들에게도 '축하'와 '기쁨'을 전달할 수 있는 기회 마련
- ※ '18상반기 이후 가족과 함께하는 임용식 중단

### □ 추진계획

- 신규직원 임용식날 '웰컴박스' 전달
  - 공무원증(수습증), 업무일지, 텀블러, 사무용품 및 축하인사 메시지 등
- 각 가정으로 임용축하에 대한 군수의 축하 편지 전달
  - 우리군에 대한 신뢰 및 자부심 고취

### □ 예산확보방안

- 2021년 본예산: 5백만원(군비)

### □ 기대효과

- 우리군의 따뜻한 조직문화 확산 및 우리군 공무원으로서의 자부심 고취
- 공직생활의 빠른 적응과 소속감으로 군민들에게 양질의 서비스 제공

**3****[신규] 주민자치위원 역량강화 워크숍 개최**

- 사업기간: 2021년 상반기
- 소요예산: 15백만원(군비 100%)
- 주요내용: 주민자치센터 활성화 및 발전방안 방안 모색

**□ 현 황( '20년 8월 현재)**

- 주민자치센터 및 주민자치위원 현황: 3개소 / 69명

구 성	총계(명)	고흥읍	도양읍	과역면	비고
계	69	20	25	24	
고 문	4	2	0	2	
위 원	65	18	25	22	

**□ 필요성**

- 주민자치센터의 프로그램이 다양하지 못하고 매년 같은 프로그램을 운영하는 등 신규 프로그램 발굴 필요
- 주민자치위원으로서의 역량과 활동 의지를 향상시키기 위한 지속적인 교육 필요

**□ 추진계획**

- 주민자치위원 역량강화 워크숍 추진
  - 시 기: 2021년 상반기 중
  - 내 용
    - 우수지자체 주민자치위원, 전문가 강연 및 주민자치활동 활성화 토론
    - 주민자치센터 우수프로그램 발표 및 공연

**□ 예산확보방안**

- 2021년 본예산: 15백만원(군비)

**□ 기대효과**

- 주민자치활성화를 위한 위원으로서의 역량 함양 및 활동의지 고취
- 우수프로그램 정보공유 및 주민 수요에 맞는 프로그램 개발 운영

**4****[신규] 활기찬 직장 분위기 조성을 위한 패밀리데이 서비스 자원**

- 사업기간: 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 소요예산: 38백만원(균비)
- 주요내용: 년 1회 직원의 패밀리데이(기념일)에 축하메세지 발송 및 기념품 지원(1인 3만원)

**□ 필요성**

- 직원(가족)의 특별한 기념일에 작지만 소소한 행복나누기 실천
- 직원 사기진작을 위한 가정친화적인 복지혜택 부여

**□ 추진계획**

- 맞춤형 복지제도 운영 시스템상 기념일 서비스 항목 추가: '21. 1.
- 기념일 서비스 지원 물품 확정 : '21. 1.
- 직원(가족) 기념일 취합(1인당 1일) : '21. 2.
- 직원(가족) 기념일 서비스 지원 : '21. 2. ~ 12.

**□ 예산확보방안**

- 2021년 본예산: 38백만원(균비)

**□ 기대효과**

- 활기차고 신바람 나는 직장 분위기 조성 및 직원들의 가족 친화 문화 확산에 기여

## [신규] 직원 심리건강 맞춤형 힐링 프로그램 운영

- 사업기간: 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 소요예산: 20백만원(군비)
- 주요내용: 직원 온라인 스트레스 진단 및 맞춤형 힐링 프로그램 운영

### 필요성

- 각종 민원 및 격무업무 추진으로 업무 스트레스와 심리적 불안감을 겪고 있는 직원 다수
- 전 직원 스트레스 진단 및 맞춤형 힐링 프로그램을 운영하여 심신의 안정과 업무에 몰입할 수 있는 건강한 직장 문화 조성

### 추진계획

- 온라인 진단 및 힐링 프로그램 운영 업체 계약 : '21. 1. ~ 2.
- 전 직원 온라인 스트레스 진단 실시 : '21. 2. ~ 4.
- 맞춤형 힐링 프로그램 운영 및 전문가 심리상담 지원: '21. 2. ~ 12.
  - 조직 특화 집단 프로그램(직무 스트레스 케어, 조직 내 소통법 이해 등), 체험형 힐링프로그램(아로마 테라피, 향기명상, 리스만들기 등) 운영
  - 전문가 심리상담 지원(대면, 전화, 1:1게시판 상담)

### 예산확보방안

- 2021년 본예산: 20백만원(군비)

### 기대효과

- 직원의 정서적 마음 돌봄과 건강증진으로 활기찬 직장 문화 조성

## 6

# [신규] 행정전화 녹음시스템 구축

- 사업기간: 2021. 1. ~ 6월
- 소요예산: 60백만원(군비)
- 주요내용: 업무용 행정전화 녹음시스템 구축
  - 녹음서버 도입으로 행정전화에 대해 전체 녹음

### 현재까지 추진상황

- 행정전화에 대한 선택적 녹음시스템 도입 : 2016. 10월
  - ※ 녹음기능 사용시 통화 중에 녹음사실 안내한 후 녹음버튼(#99)을 실행
    - 악성민원대응 및 효과적인 녹음기능 사용 불가능

### 추진계획

- 사업계획 수립 및 발주: 2021. 1. ~ 2.
- 녹음시스템 구축 : 2021. 2. ~ 5.
- 시범운영 : 2021. 6.

### 예산확보방안

- 2021년 본예산: 60백만원(군비)

### 기대효과

- 민원인에 대한 전화친절도 향상과 효율적인 민원서비스 체계 구축
- 전화응대시 발생하는 폭언 예방과 반복전화 등에 대한 직원 보호



- 사업기간: 연중
- 소요예산: 비예산
- 주요내용: 사랑의그린PC(중고) 보급 대상자를 방문하여 PC 점검  
- 단순고장, 프로그램 오류 등 컴퓨터 정비  
※사랑의그린PC: 취약계층을 대상으로 중고PC(업무용 폐기PC) 보급(전라남도 추진)

**□ 현재까지 추진상황**

- 취약계층 대상 사랑의 그린PC(중고) 보급
  - 최근 5년간(2015년 이후) 49대 지원(단체 제외)
- 저소득계층에게 보급된 PC 장애발생 및 방치(36.7%)
  - 사용불가 장비: 18대(미사용 7, 폐기 11)

**□ 추진계획**

- 사랑의 그린PC 사용자 방문 점검 계획 수립: '21. 1월
  - 방문일정: 연중
  - 대 상: 49가구
  - 점 검 반: 정보관리팀
  - 점검내용: 단순고장 부품 수리, 프로그램 오류 점검 등
- 사랑의 그린PC 장애 접수: 연중
- 방문 장애 처리 실시: 연중(매월 마지막주 금요일 등)

**□ 예산확보방안**

- 비예산(폐기 행정전산장비 부품 활용)

**□ 기대효과**

- 저소득 가구의 수리비 부담 경감으로 정보화 기기 활용 증대
- 디지털 역량강화 교육과 연계한 취약계층의 정보격차 해소 기대

- 사업기간: '21. 1. ~ 6월
- 소요예산: 비예산
- 주요내용: 군에서 생산·보유하고 있는 공공데이터 개방 확대로 다양한 행정업무에 활용

### 현재까지 추진상황

- 2020년 공공데이터 뉴딜사업 실시계획 수립: '20. 7.
- 수요조사 및 대상자 선발·배치 : '20. 8.
- 청년인턴 공공데이터 정비 실시 : '20. 9. ~ 12.
  - 데이터 관련 교육을 이수한 청년인턴을 배치하여 데이터 개방·품질·실측 등 실무적인 업무 지원 및 정비 결과를 공공데이터 기초자료로 활용

### 추진계획

- 공공데이터 분석·활용 세부계획 수립 : '21. 1.
- 공공데이터 분야별 담당자 직무교육 실시: '21. 2.
- 공공데이터 분석 실시 : '21. 3. ~ 6.
- 분석 결과를 분야별 행정업무에 활용 : '21. 6. ~ 12.
  - 활용분야: 관광, 민원, 교통, 생활환경, 재난안전, 보건 등
  - 활용예시: CCTV 빅데이터 분석 → 데이터분석 결과를 통한 최적지 선정 → 최종 선정지 CCTV 설치
- 군 보유 공공데이터를 민간에 전면 개방: 연중 수시
  - 공공데이터 공개: 공공데이터 포털(data.go.kr)

### 예산확보방안

- 비예산

### 기대효과

- 국민 생활과 밀접한 분야의 데이터 제공으로 언제 어디서나 맞춤형 행정서비스 구현 가능

- 사업기간: 2021. 1. ~ 12월
- 소요예산: 6백만원(군비)
- 주요내용: 관광객들에게 휴대용 와이파이 서비스 제공

### 현황 및 필요성

- 공공시설물 및 주요관광지 와이파이 구축(83개소) : 2013년 ~ 2019년
  - ※ 전통시장, 녹동항, 군민체육센터, 썩섬, 만남의광장, 캠핑장 등
- 공공시설물 및 주요관광지에 설치된 와이파이는 정해진 범위에서만 이용 가능
- 주요 시설물 외에 이동중에도 언제 어디서나 무료 무선인터넷 사용 필요

### 추진계획

- 휴대용 와이파이 운영계획 수립 : 2021. 1.
- 이동통신사와 휴대용 와이파이 사용 계약: 2021. 2.
  - 휴대용 와이파이 20대 계약·운영
- 휴대용 와이파이 기기 지원(대여) : 2021. 3. ~ 12.
  - ※ 단체 관광객 등에게 이동중에도 사용가능한 인터넷 무료 서비스 제공

### 예산확보방안

- 2021년 본예산: 6백만원(군비) ※ 연간 운영비

### 기대효과

- 공공 와이파이를 이용할 수 없는 사각지대 보완하여 IT서비스 제공
- 주민들의 통신비 절감 효과 극대화 및 관광객들이 부담없이 즐길 수 있는 정보통신 인프라 조성

- 사업기간: 2021. 1. ~ 12.
- 소요예산: 12백만원(군비)
- 주요내용: 포스트 코로나 대비한 온라인 시스템 구축
  - 실시간 화상강좌, 카페를 이용한 강의 전환을 위한 장비 구입

### 현황 및 필요성

- 코로나19 장기화와 포스트 코로나로 인한 기존의 교육방식(대면) 한계 극복 및 새로운 교육환경의 변화에 대비한 선제적 대응방안 필요
  - '20년도 테마별 평생학습 프로그램 운영 현황('20. 7월 현재)
    - 상반기: 미추진('19년, 3강좌)
    - 하반기: 3개 강좌 추진중('19년, 6강좌)

### 추진계획

- 주요내용: 비대면(온라인) 평생학습 강의를 위한 시스템 구축
- 대상사업: 평생학습 프로그램
- 추진방법
  - 실시간 화상강좌 운영(줌, 구글미트, 네이버밴드 라이브방송 등 활용)
  - 실시간 강좌 불가능 시 사전 제작한 영상으로 온라인 강좌 운영(카페)

### 예산확보방안

- 2021년 본예산: 12백만원(군비)
  - ※ 노트북(PC), 캠코더(웹캠), 마이크 삼각대, 조명, 프로그램 및 계정 사용료 등

### 기대효과

- 포스트 코로나 환경에 대비한 학습체제 구축 및 군민 학습기회 지속보장
- 온라인 콘텐츠 제공으로 평생학습 활성화 및 강좌 홍보 효과 극대화
- 게시된 영상을 반복 학습하여 강의 이해도 향상 및 상시학습 체제 구축

## 11 [신규] 고흥군-노원구 학생 문화교류

- 사업기간: 2021. 1. ~ 12.
- 소요예산: 10백만원(군비)
- 주요내용: 자매결연 도시 학생 문화교류를 통한 미래인재 성장 기회 마련

### □ 현황 및 필요성

- 코로나19로 사회적 거리두기 장기화로 새로운 형태의 힐링 필요
- 포스트 코로나를 대비한 국내 자매결연 도시와의 교류를 통해 다양한 경험을 체험함으로써 미래를 이끄는 인재로 성장하는 기회 제공

### □ 추진계획

- 시 기: 방학기간 중(연 2회, 2박 3일)
- 대 상: 중·고생 20명 이내
- 추진방법: 매년 상호방문
  - ※ 여름방학(고흥군 →노원구), 겨울방학(노원구→고흥군)
- 교류내용
  - 양 도시 자연·문화체험 및 주요 관광지 견학
  - 양 도시 청소년 친교활동 및 일상생활 공유

### □ 예산확보방안

- 2021년 본예산: 10백만원(군비)

### □ 기대효과

- 새로운 경험을 통한 자립심, 독립심 함양
- 교육특구 노원의 교육자원 및 다양한 청소년 문화 경험

## 12 [신규] 순천대 고흥 첨단교육센터 운영

- 사업기간: 2021. 1. ~ 12.
- 소요예산: 9백만원(군비)
- 주요내용: 평생교육, 어학원, 다문화센터를 통합한 지역통합 교육실시

### □ 현황 및 필요성

- 청장년층의 귀농·귀촌을 확대하기 위한 교육 인프라 부족
- 정주형 인구의 지속적인 유입 및 유지하기 위한 새로운 미래형 평생교육 프로그램과 모델 요구

### □ 추진계획

- '20년도 순천대 고흥 첨단교육센터 운영 결과 분석 및 보고: '21. 1
- '21학년도 순천대 고흥 첨단교육센터 운영계획 수립 및 운영: '21. 3.~
  - 운영체계: 2학기 운영(봄, 가을)
  - 대 상: 전 군민
  - 프로그램: 기존 평생교육 프로그램과 차별화된 프로그램 선정
    - 학부교육연계과정, 자격취득, 자녀교육, 4차·6차산업관련, 주문형 교육과정 등
  - 수 강 료: 과정당 수강료의 10% 수강자 부담

### □ 예산 확보 방안

- 사 업 비: 9백만원(군비)
  - 공공요금 등 사무실 운영비 지원

### □ 기대효과

- 순천대와 산학협력으로 차별화된 교육프로그램 선정·운영
- 지역민의 만족도 향상, 귀농·귀촌 및 정주 인구 증가로 1.3.0 플랜 달성

군민 하나되기 운동을 민간주도의 범국민 의식개혁 운동으로 지속 확산시켜 군민 화합을 통한 지역발전과 군민 소득향상에 주력

### □ 추진목표

- 공 직 ⇨ 행정질서 바로 세우기, 친절·청렴, 공정·투명한 행정
- 단 체 ⇨ 유사 단체 통합, 공익사업 유치 지지 및 동참
- 군 민 ⇨ 갈등 극복, 화합 행사, 배려 문화 실천

### □ 추진계획

- 2021년 군민 하나 되기 운동 세부 추진계획 수립
  - 대 내·외적 실천 가능한 사례 위주로 추진
    - 대내적(행정혁신): 원칙·공정·투명 기반 신뢰받는 공직사회로 군정발전 도모
    - 대외적(화합단결): 한마음 한뜻으로 화합하고 단결로 지역 이미지 제고
  - 민·관에서 자율적으로 추진할 수 있는 여건 조성
    - 쉽게 실천할 수 있는 구체적 사례 공유(제공)
- 지역주민과 공직자 공감대 형성 및 참여의식 확대
  - 지역 주민간 갈등 원인 분석을 위한 적극적 주민 여론 파악
  - 읍면·마을단위 공론화 장 조성 등 소통과 공감 기회 확대
  - 주민화합 방안을 위한 행사 및 문화공연
- 민선7기 주요시책 1·3·0플랜과 연계한 변화와 개혁, 화합 추진
  - 부서, 읍면별 하나되기 운동 실천가능 사례(목표) 재정립
    - ⇒ 군정 발전 및 화합을 위해 군민들도 쉽게 동참할 수 있는 사례 발굴

### □ 기대효과

- 군민 대통합과 화합을 이끌어내는 성숙한 풀뿌리 민주주의 구현
- 공정하고 합리적인 군정으로 차별받지 않는 투명한 소통행정 구현

직렬에 맞는 합리적인 인사관리, 능력중심의 적재적소 배치 등 직무 성과를 극대화할 수 있고 성장 발전할 수 있는 투명한 인사운영 혁신

### □ 현재까지 추진상황

- 정기인사 사전예고제 및 인사시기 정례화 준수(1월, 7월)
- 개인별 근무·보직 경로 및 업무 성과 등을 데이터베이스화한 '역량진단 프로그램' 구축
- 직원 인사상담을 통한 고충사항 최대한 수렴 및 전보 희망지 배려

### □ 추진계획

#### ○ 예측 가능한 인사운영

- 인사운영 사전예고제 운영 및 정기인사 정례화: 상반기(1월), 하반기(7월)
- 직렬 불부합 해소, 필수 보직기간 및 전출 제한기간 준수

**필수보직** : 2년 ※ 조직개편, 신규수요 등 불가피한 경우 예외적 전보

**전출제한** : 5년(타지자체 1:1 전출·전입의 경우, 예외적 허용)

※ 전출제한 기간 미준수 및 인사부서 사전 미협의 시 전출 동의 불가

#### ○ 능력과 성과중심의 공정한 인사운영

- 능력과 성과중심의 승진임용 및 보직부여
- 군정추진 유공자 등 우수공무원 우대: 실적가점 부여(연 2회)

#### ○ 인사부서에 금품·향응·편의 제공자 공직자 부조리 신고센터 신고 의무화

- 금품·향응·편의제공 비위 및 부패 행위자 감사 및 조사 실시 의뢰

#### ○ 비위공직자 인사패널티 가중 부여

- 대상: 공무원 5대 범죄로 사회적 물의를 일으켜 징계처분을 받은 자
  - ※ 5대 범죄: 금품(향응)수수, 공금횡령·유용, 성폭력, 성희롱, 음주운전
- 내용: 징계감경 불가, 하향전보, 근무성적평정 하위등급 부여
  - 승진임용 제한(징계처분 종료일로부터 강등·정직 18월, 감봉 12월, 견책 6월)
  - 비위발생 개연성이 높은 보직(계약, 인·허가, 사업부서 등) 임용 제한

### □ 기대효과

- 공정하고 투명한 인사 운영으로 신뢰하고 합리적인 인사행정 정착 및 청렴도 제고



## [계속] 중요기록물 DB구축 사업

- 사업기간: 2021. 2월 ~ 8월
- 소요예산: 100백만원(군비)
- 주요내용: 기록물 전수조사(목록화) 및 보존기간 30년 이상의 중요기록물을 DB화하여 보존·활용  
- 2021년 DB구축 사업대상: 450여권(약 83,000면)

### □ 현재까지 추진상황

- 추진기간: 2004 ~ 2020년(13차) ※ 2009~2012년 중단
- 지금까지 중요기록물 DB구축 현황(2020. 11월말 기준)

대상수량(권)	기구축	잔여	추진율	비고
17,298	14,820	2,478	86%	

※ 2020년: 98백만원 / 1,170권(161,172면)

### □ 추진계획

- 조달청 입찰을 통한 사업자 선정 및 계약체결 : 2021. 2.
- 기록관 보존문서 전수조사(목록화) : 2021. 3.
- DB구축 대상(30년 이상 기록물) 현황 조사 : 2021. 4.
- 보존기록물 철 목록, 색인목록, 면 표시 등 등록: 2021. 5.
- 기록물 목록화 및 원문 이미지 스캔 : 2021. 6. ~ 8.
- 표준기록관리 시스템 등록 : 2021. 9.

### □ 예산확보방안

- 2021년 본예산: 100백만원(군비 100%)

### □ 기대효과

- 보존기록물 목록화로 문서의 효율적인 관리와 기록물 검색의 편의성 제공
- 표준기록관리시스템을 통한 중요기록물 열람으로 행정효율성 제고

평소 군정에 소외감을 느끼며 사는 도서벽지 마을을 직접 찾아가 따뜻한 대화로 소통하며 애로사항을 청취·해결해 주는 사랑방 운영

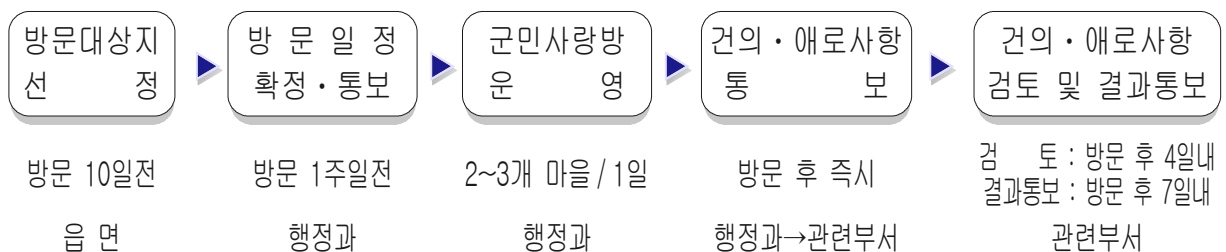
### □ 추진방침

- 군정의 손길이 부족한 도서벽지 주민들과 소통하는 기회 마련
- 정주여건이 열악한 환경에서 거주하는 군민의 삶의 질 향상
- 방문마을에 전혀 부담주지 않고, 격의 없이 소통하는 열린 대화

### □ 추진개요

- 운영시기: 연중
- 대화장소: 마을회관, 정자각(쉼터) 등
- 진행방법: 주민과의 대화, 애로사항 청취, 현장방문 등
- 결과처리: 해결 가능한 것은 가급적 빠른 시일 내 처리
- 사이버사랑방: 코로나 장기화 및 기상악화 시 영상으로 군민과 수시 소통

### □ 운영 흐름도



### □ 기대효과

- 소외지역 주민들의 불편사항을 최대한 해결하여 군민화합 도모
- 군 관내 어느 곳이든 변화와 개혁의 손길을 펼쳐 균형발전에 기여

직원들의 사기를 진작시키고 활력넘치는 직장분위기 조성을 위해 다양한 복지수요를 반영한 맞춤형 복지시책 운영 확대

### □ 현재까지 추진상황( ' 20.11.31기준)

- 복지포인트 지급: 1,178명, 1,159백만원
  - 단체보험 가입: 1,217명(입원의료비 173, 입원일당 1,044), 180백만원
  - 건강검진비 지원: 254명, 49백만원
  - 직원 휴양시설 이용 실적: 19일(대명 16, 한화 3)
  - 직원 취미활동비 지원: 813명, 80백만원
- ※ 코로나 19로 인해 공직자 문화탐방 동아리 미운영(신청접수 46개팀, 405명)

### □ 추진계획

- 기 간: 연중
- 지원대상: 전 직원 **【공무직, 기간제(1년이상 재직) 포함】**, 군의회의원, 공중보건의
- 지원내용(1점=1,000원)
  - 복지포인트 지급: 기본 900~최대1,600점(근속기간, 가족, 공모사업 유치 등에 따라 지급)
  - 단체보험 가입: 사망/상해/암진단비/공상진단비/수술비 보장, 입원의료비/입원일당 선택보장
  - 건강검진비 지원: 40세이상 전직원, 1인당 200천원 한도(60백만원)
  - 직원 휴양시설 운영: 대명·한화리조트(8구좌, 240박)
  - 직원 자기개발비 지원: 1인당 100천원 한도
  - 직원 건강의 날 행사 지원: 연 2회(상·하반기)
  - 공직자 문화탐방 동아리 지원: 20개 동아리, 200여명

### □ 예산확보방안

- 2021년 본예산: 2,059백만원(균비)

### □ 기대효과

- 다양한 복지제도 운영으로 직원들의 건강과 사기진작 등 활력 넘치는 직장분위기 조성
- 국내 문화탐방으로 타시군 우수사례를 벤치마킹하여 군정발전 방안모색 및 다양한 경험을 통한 창의력 배양 등 직원 업무능률 향상에 기여

## [기존] 디지털 역량 강화 교육 추진

- 사업기간: 2021. 2. ~ 12월
- 소요예산: 비예산(과기정통부 지원)
- 주요내용: 전 군민 대상 스마트폰 기초, 실생활 활용 등의 교육 실시

### □ 필요성

- 코로나 19로 인해 무인·비대면 중심으로 디지털 대전환이 가속화 됨에 따라 디지털 비사용자는 사회 전반에서 배제될 우려 증대
- 그동안 정보화 교육장소가 제한되어 있었으나 집 근처에서 편하게 받을 수 있는 디지털 종합 역량 교육 필요

### □ 추진계획

- 디지털 역량강화 교육 추진 계획 수립: 2021. 2월

과정명	교육장소	교육내용
디지털 기초	- 교육생 수요 장소(마을회관 등)	- 스마트폰 기본 사용법 - 금융사기 예방 방법 등
디지털 생활	- 정보화 교육장 3개소 (고흥, 도덕, 동강)	- 스마트폰 실생활 활용법(쇼핑, 결제 등) - 컴퓨터 활용 교육
디지털 중급		- 스마트폰 심화 과정 (온라인 농산물 판매, 콘텐츠 제작 등)

- 교육 희망자 신청 접수 : 2021. 3월
  - 군 대표 홈페이지, 해당 읍면사무소를 통해 교육신청 접수
- 디지털 역량 강화 교육 실시 : 2021. 4월 ~ 12월

### □ 예산확보방안

- 비예산(과기정통부 지원)

### □ 기대효과

- 스마트폰의 실생활 활용 능력 향상으로 인한 삶의 질 향상
- 군민들의 디지털 역량 강화 및 정보화 격차 해소

## [기존] 관내 고교 진학률 10% 올리기

- 사업기간: 2019년 ~ 2023년
- 소요예산: 1,108백만원(도비48, 군비20 교육발전기금937, 교육청103)
- 주요내용
  - 중학생 맞춤형 진로 진학 지원, 관내고교 입학축하금 지원
  - 관내 중고교 신입생 교복비 지원, 우수 명문고, 특성화고 육성 지원

### □ 현재까지 추진상황

- 중학생 맞춤형 진로 진학 및 내고장학교보내기 진학 지원
  - 관내 중학생 및 학부모/ 진로특성검사(15개교 1,091명)/25백만원
- 관내 중·고교 신입생 교복비 지원: 20개교 706명, 212백만원
- 관내 고교 입학축하금 지급: 5개고교 295명, 89백만원
- 우수 명문고·명문 특성화고 육성 지원: 5개고교, 384백만원
- 관내 우수학생 장학금 지원: 3종 55명 90백만원
- 군 교육지원사업 홍보자료 제작 배부: 12백만원

### □ 추진계획

- 관내 고교 진학률 5개년 목표

'19년(75%) ⇒ '20년(74%) ⇒ '21년(78%) ⇒ '22년(82%) ⇒ '23년(85%)

- 중학생 맞춤형 진로 진학 및 내고장 학교보내기 진학 지원: 25백만원
- 학부모 학비부담 경감으로 교육복지 실현: 305백만원
  - 중·고교 신입생 교복비 지원, 관내고교 입학 축하금 지원
- 우수명문고·명문특성화고 육성지원: 5개고교, 384백만원
- 관내 중·고·대학교 우수학생 장학금 지원: 7종 373백만원
  - 재학생 학년별 성적우수 장학금, 관내고등학교 입학 성적우수 장학금 등
- 학부모의 관내학교 인식개선을 위한 홍보자료 제작·배부: 20백만원

### □ 예산 확보 방안

- 사업비: 1,108백만원(도비48, 군비20 교육발전기금937, 교육청103)

### □ 기대효과

- 지역 우수 인재양성 기반 마련으로 고등교육의 명품화에 기여
- 지역 우수인재 관내 학교 입학유도로 미래인재 육성 기반 구축

- 사업기간: 2021. 1. ~ 12.
- 소요예산: 3,753백만원(도비727, 군비1,677, 교육발전기금1,068, 교육청281)
- 주요내용: 지역 미래 인재 육성을 위한 교육경비 지속 지원

### □ 현재까지 추진상황

- 학력신장 향상 프로그램 운영 지원: 3개사업, 945백만원
- 지역 교육기반 강화사업 지원: 10개사업, 2,224백만원
- 우수교원 양성을 위한 인센티브 지급: 4개사업, 194백만원

### □ 추진계획

- 학력신장 향상 프로그램 운영 지원: 5개사업, 1,125백만원
  - 중고생 아카데미: 570백만원
  - 학생 영어·한국사 경시대회: 155백만원
  - 농어촌 영어 원어민 교사 지원: 200백만원
  - 외국어 체험센터 및 초등 영어 전담강사 지원: 175백만원
  - 고등학생 인터넷 수능 강의 지원: 25백만원
- 지역 교육기반 강화 사업 지원: 12개사업, 2,429백만원
  - 초·중 무상급식 지원: 1,324백만원
  - 고흥혁신교육지구 운영: 400백만원
  - 고교 무상교육 지원: 200백만원
  - 고흥학사 운영: 100백만원
  - 에듀택시 운영: 162백만원
  - 초·중·고 국내외체험: 75백만원
  - 초등방과후 드론체험교실 운영 지원: 70백만원
  - 고흥 미래인재 역사문화 탐방: 30백만원
  - 영재교육원 운영: 27백만원
  - 작은학교 살리기 통학지원: 21백만원
  - 농어촌 작은학교살리기: 10백만원
  - 역사문화탐방을 통한 인성교육: 10백만원
- 우수교원 양성을 위한 인센티브 지급: 6개사업, 199백만원
  - 고교 담임교사 수당: 154백만원
  - 교직원 국내외체험: 30백만원
  - 교사의 날 힐링데이 운영지원: 10백만원
  - 선진학교 견학: 5백만원
  - 교육발전 유공 우수교사 표창 및 관내 학교 부임·전출 교사 군수 서한문 발송

### □ 예산 확보 방안

- 사업비: 3,753백만원(도비727, 군비1,677, 교육발전기금1,068, 교육청281)

### □ 기대효과

- 도시 수준의 학력향상 프로그램 운영으로 도·농간 교육격차 해소
- 사교육비 절감과 학력수준 향상으로 학교 및 학생 경쟁력 강화

- 사업기간: 2021. 1. ~ 12.
- 소요예산: 233백만원(국비 10, 군비 223)
- 주요내용: 지역 맞춤형 평생교육 통한 주민 역량강화 및 삶의 질 향상  
- 고흥행복강좌, 주민혁신리더양성대학, 맞춤형 평생학습 프로그램

### 현재까지 추진상황

- 고흥행복강좌 운영: 1회, 293명
- 주민혁신리더양성대학 운영: 37명, 2차 교육
- 맞춤형 평생학습 프로그램 운영 및 지원
  - 테마별 평생학습 프로그램 운영: 3개과정, 140명  
- 바리스타 2급 자격증반, 다이어트 댄스, 요가
  - 평생교육기관 지원 : 성인문해교실(20백만원) 및 평생교육강좌(70백만원)
  - 지역 평생교육 활성화 공모사업: 3개사업 66백만원  
- 읍면동 행복교육센터, 시군 특성화 프로그램, 평생교육DB구축사업

### 추진계획

- 고흥행복강좌 운영: 50백만원
  - 4회(분기별)/ 인문·교양·사회·역사 등 우수강사 섭외 및 주민 자율참여
- 주민혁신리더양성대학 운영: 26백만원
  - 주민 역량강화 프로그램 운영: 30명, 16차 교육
- 맞춤형 평생학습 프로그램 운영 및 지원: 157백만원
  - 테마별 평생학습 프로그램 운영: 15개과정, 400명
  - 평생교육기관 지원 : 성인문해교실 및 평생교육강좌

### 예산 확보 방안

- 사 업 비: 233백만원(국비 10, 군비 223)

### 기대효과

- 평생교육을 통해 지역주민의 삶의 질 개선하고 지역공동체 육성

**□ 교육발전기금 연도별 조성현황**

(단위: 백만원)

구 분	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년 7월말
연 간	654	2,173	3,362	2,238	476	932	1,635
(누계)	(12,365)	(14,538)	(17,900)	(20,138)	(20,614)	(21,451)	(23,242)
군비출연	-	1,500	2,600	1,600	-	300	1,000

**□ 세부추진계획**

- 21년 소요예산: 1,000백만원(군비)
- “300억원 조성” 목표 설정(2024년까지)
  - 민간 기탁 위축 및 금리 인하로 수입이 지속적으로 감소
  - 군비 출연금 미 확보시 기금 재원의 소진 우려
  - 교육발전 지원 사업에 대해 군비 출연 확대 필요
- 군-향우회간 고흥발전 연계 계획에 의거 정기 회원 유치 및 기탁 요청
  - 출향 향우의 기업·단체 등 현황 파악 및 기탁 요청
  - 교육발전기금 지속 홍보 및 리플릿 발송
    - 향우회 행사 시 정기회원 가입 신청서 비치 및 홍보
    - 기탁현황 및 미담사례 홍보물 및 감사 서한문 발송
- 지역사회와 함께하는 기탁 분위기 조성
  - 군민 다중이용시설 및 행사장에 모금함 및 가입 신청서 비치
  - 각종 MOU 체결 시 기업에 교육발전기금 기탁 요청
  - 교육발전기금 직접 수혜자(중·고등학생 학부모) 기금 정기회원 가입 유도(안내)
- 고액 기부자에 대한 예우 실시
  - 모범 기부자 표창 및 감사장(패) 전달
  - 군정소식지 발송 및 주요행사 초청



# 2021 재 정 투 자 계 획

(단위 : 백만원)

사 업 명	총사업비	기투자	2021년 소요예산					2021년 이후	비고
			계	국비	도비	군비	기타 (융자금)		
<b>합 계</b>	<b>24,416</b>	<b>7,542</b>	<b>8,473</b>	<b>10</b>	<b>775</b>	<b>5,299</b>	<b>2,389</b>	<b>8,401</b>	
<b>신규시책</b>	<b>368</b>	<b>-</b>	<b>220</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>220</b>	<b>-</b>	<b>148</b>	
•휴직 대체인력 뱅크제 도입	90	-	45	-	-	45	-	45	
•신규 임용자를 위한 웰컴박스 전달	10	-	5	-	-	5	-	5	
•주민자치위원회 역량강화 워크숍	30	-	15	-	-	15	-	15	
•활기찬 직장분위기 조성을 위한 패밀리데이 서비스 지원	76	-	38	-	-	38	-	38	
•직원 심리건강 맞춤형 힐링 프로그램 운영	40	-	20	-	-	20	-	20	
•행정전화 녹음 시스템 구축	60	-	60	-	-	60	-	-	
•휴대용 와이파이 기기 대여	12	-	6	-	-	6	-	6	
•온라인 평생학습 도입을 위한 시스템 구축	12	-	12	-	-	12	-	-	
•고흥군-노원구 학생 문화교류	20	-	10	-	-	10	-	10	
•순천대 고흥 첨단 교육센터 운영	18	-	9	-	-	9	-	9	
<b>계속사업</b>	<b>298</b>	<b>98</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	
•중요 기록물 DB 구축 사업	298	98	100	-	-	100	-	100	
<b>기존시책</b>	<b>23,750</b>	<b>7,444</b>	<b>8,153</b>	<b>10</b>	<b>775</b>	<b>4,979</b>	<b>2,389</b>	<b>8,153</b>	
•맞춤형 후생복지 제도 운영 확대	5,854	1,736	2,059	-	-	2,059	-	2,059	
•관내고교 진학을 10% 올리기	3,311	1,095	1,108	-	48	20	1,040	1,108	
•미래인재 육성을 위한 교육환경 개선	10,869	3,363	3,753	-	727	1,677	1,349	3,753	
•군민 맞춤형 평생교육 추진	716	250	233	10	-	223	-	233	
•교육발전기금 지속 확충	3,000	1,000	1,000	-	-	1,000	-	1,000	

**GO!**  
**GO!HEUNG**