

1. 기획실(17건)

고흥! 새로운 미래를 날다 

I. 2019 주요업무 평가

□ 주요성과

- 민선 7기 공약실천계획 추진 체계 마련
 - 5대 분야 113건, 부서별 확정 및 로드맵 이행 중
- 군민 소득 3000시대 종합계획 수립과 추진
 - 5대 전략·12개과제·71건, 연도별 목표 달성을 위한 시책 이행 만전
- '19년('18년실적) 전남도 정부합동평가 결과 5위(17개군 중 2위)
 - 상사업비 1억원, 포상금 1천5백만원 확보
 - ※ 합동평가 순위 추이 : '17년 ⇨ 17위, '18년 ⇨ 8위
- 2020년도 정부예산 순기에 맞춘 국비 예산 확보 반영 노력
 - 발굴·건의 : 200건/ 2,429억원(일반 79건/1,423억원, 군특·전환 121건/ 1,006억원)
 - ※ 보고회 개최(3회) 및 도·중앙부처 등 예산확보 방문활동 실시(7회) 등
 - 정부 부처안 반영 : 150건/ 1,620억원(일반 62건/1,094억원, 군특·전환 88건/ 526억원)
- 지방교부세 의존재원 확보 총력
 - '19년도 : 3,667억원(보통교부세 3,617, 특별교부세 27, 부동산교부세 23)
- 시기적절한 보도자료 제공과 다양한 활동으로 고흥이미지 정립
 - 보도자료 제공(언론사, 575건)
 - 방송사 연중 캠페인(6개사)
 - KTX 전국노선 열차 전 객실 내 군 홍보 방송 송출(2개월)
 - 대도시(서울,광주,부산) 지하철 역사내 대형 전광판 홍보(4개월)
 - 인기예능 프로그램 섭외 및 방송 : 도시어부, 한국인의 밥상 등

- 조사의 정확성 제고를 바탕으로 통계 조사 수행 완료
 - '18년 기준 사업체조사 : 신규·누락 사업체 발굴 및 휴·폐업 확인 등 관내 사업체의 지역별 분포 및 고용 구조 파악(4,832개소)
 - '18년 기준 광업·제조업조사 : 사업체조사 실시 과정에서의 개략적 조사 결과 보완 및 광업·제조업 부문 구조와 산업 활동 실태 파악(60개소)

□ 아쉬운 점

- 재정집행 시 토지보상, 민간투자사업 지연과 설계변경 등으로 시설사업비 집행 부진('18년 95% → '19년 86%)

□ 향후과제

- 정부합동평가(18년도 실적) 우수 성과 지속 거양
 - 전남도 군부 1위 진입 목표
- 재정집행의 안정적 목표달성을 위한 시설비성 사업 선 설계용역 후, 본 사업비 예산 편성 시스템 강구

Ⅱ. 2020년 정책방향

비전

내일이 더 행복한 '새로운 고흥' 실현

목표

- 미래를 염두한 군정 설계·조정·평가 기능 강화
- 지역 재정 여건을 고려한 전략적 예산 운영
- 신뢰, 소통, 혁신으로 군민 권익 향상

전략과제

실행계획

창의적인 군정 기획조정과
민선 7기 비전 가시화

- 군민 소통을 바탕으로 하는 업무체계 마련
- 군민행복, 고흥미래를 우선하는 군정 실현
- 창조적이고 경쟁력 넘치는 군정 역량 강화

건전하고 효율적인
지방재정 운용

- 투명하고 효율적인 예산편성 운영 추진
- 예산낭비 방지 및 이월액 최소화를 위한 재정 건전성 강화
- 선제적·전략적 정부예산 확보 활동 전개

군민과의 소통으로
혜택주는 군정홍보

- 바로 알리고, 함께 소통하는 새로워진 홍보

기능적 소송대처 및
자치법규 일제정비

- 자치법규 일제정비로 행정의 법률적합성 확보
- 소송사무 적극대처로 군민의 권익보호

Ⅲ. 2020년 목표지표

지 표	단위	2019	⇒	2020
민 선 7 기 공 약 실 천	완료 건수	35	➡	56
전 남 도 정 부 합 동 평 가 성 과	순위	5	➡	1
정 책 실 명 제 확 대 건		45	➡	50
지 방 재 정 집 행 성 과 관 리 적 극 추 진	집행률 (%)	82	➡	90
재 정 확 충 을 위 한 의 존 재 원 확 보 총 력	억원	7,693	➡	8,000
군 정 기 획 보 도 건		4	➡	6
법제처'조례 규제개선 사례 50선'반영(역순위)	건	20	➡	20
제도개선 필요 과제 발굴 및 개선안 건의	건	5	➡	7
자 체 정 비 대 상 조 례 규 칙	건	20	➡	20

IV. 분기별 주요과제 추진일정

구 분	추진과제
1/4분기	1월 <ul style="list-style-type: none"> ▶신년 기자회견 ▶군수 지시사항 처리결과 보고회
	2월 <ul style="list-style-type: none"> ▶균특회계·이양사업 예산확보 도 방문활동(2~4월)
	3월 <ul style="list-style-type: none"> ▶분기별 군민광장 제작 배포 ▶국비 예산확보 중앙부처 방문(3~5월) ▶군수 지시사항 처리결과 보고회
2/4분기	4월 <ul style="list-style-type: none"> ▶1분기 민선 7기 공약실천계획 보고회
	5월 <ul style="list-style-type: none"> ▶군수 지시사항 처리결과 보고회 ▶2020 사회조사
	6월 <ul style="list-style-type: none"> ▶분기별 군민광장 제작 배포, 민선7기 2년 언론인 간담회 ▶국비 예산확보 중앙부처 기재부 방문(6~8월) ▶군민 소득 3000시대 종합계획 실천 보고회 ▶2019년 기준 광업·제조업조사
3/4분기	7월 <ul style="list-style-type: none"> ▶2분기 민선 7기 공약실천계획 보고회 ▶2021년 주요업무 계획 작성
	8월 <ul style="list-style-type: none"> ▶군수 지시사항 처리결과 보고회
	9월 <ul style="list-style-type: none"> ▶분기별 군민광장 제작 배포 ▶국비 예산확보 국회 및 중앙부처 방문(9~11월)
4/4분기	10월 <ul style="list-style-type: none"> ▶3분기 민선 7기 공약실천계획 보고회
	11월 <ul style="list-style-type: none"> ▶2020 인구주택총조사 ▶2021 시정연설
	12월 <ul style="list-style-type: none"> ▶분기별 군민광장 제작 배포 ▶민선 7기 공약실천계획 군정평가위원회 평가 보고회 ▶군민 소득 3000시대 종합계획 실천 보고회 ▶2020 농림어업총조사

고흥! 새로운 미래를 날다 

V. 2020년 주요업무

목 차

I. 2020년 주요업무 계획	13
1. (공약) 고흥 원탁회의 운영	15
2. (공약) 정책실명제 확대	16
3. (신규) 군정 성과 'Best 10'선정 추진	17
4. (기존) 주요정책 군정 만족도 조사	18
5. (기존) 군민 소득 3000시대 컨트롤 타워 기능 수행 ..	19
6. (기존) 투명하고 효율적인 건전재정 운영	20
7. (기존) 공모사업 유치를 통한 지역발전 견인	21
8. (기존) 재정 확충을 위한 의존재원 확보 총력	22
9. (기존) 지방재정집행 성과관리 적극 추진	23
10. (기존) 인구주택총조사, 농림어업총조사 추진	24
11. (기존) 정부합동평가 목표 관리제 시행	25
12. (기존) 참신한 군정 구상을 위한 테마별 해외문화체험 ..	25
13. (기존) 선제적이고 효과적인 군정 실현	26
14. (기존) 바로 알리고, 함께 소통하는 새로워진 홍보	26
15. (기존) 알기쉬운 자치법규 정비 추진	27
16. (기존) 부서간 협업을 통한 소송사무 효율적 대처	27
17. (기존) 각종 통계조사의 정확한 추진	28
II. 2020년 재정투자 계획	29

고흥! 새로운 미래를 날다 

1

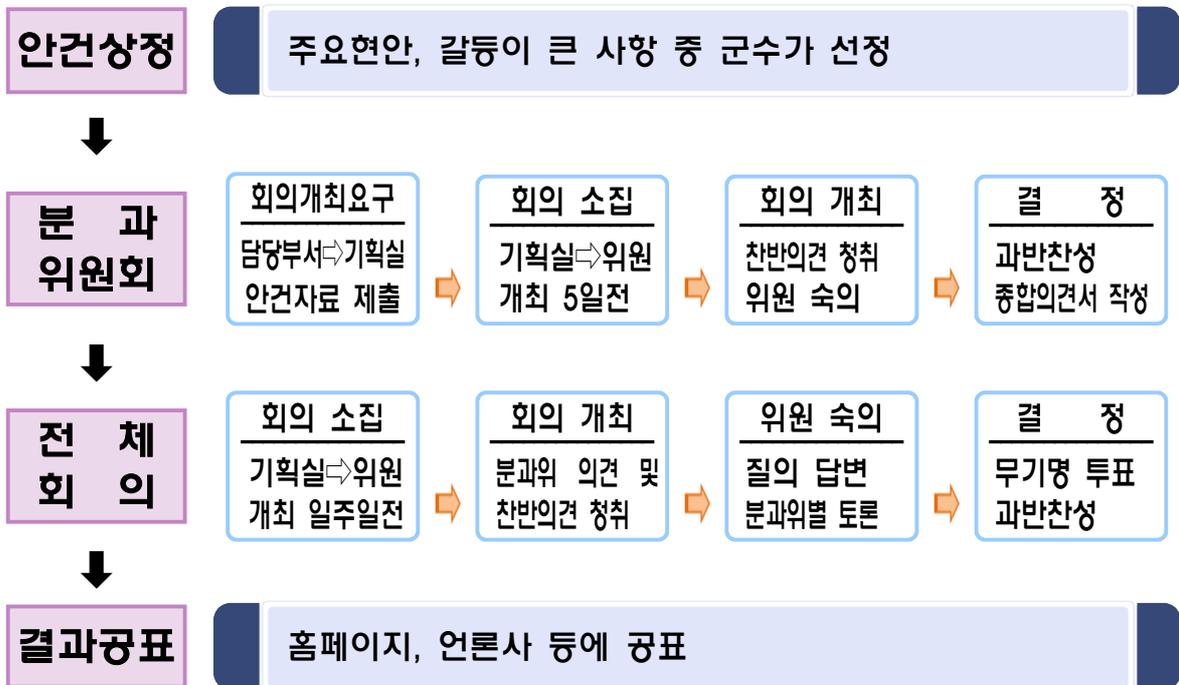
[공약] 「고흥 원탁회의」 운영

- 군정의 정책결정·시행 과정에서 주민의 실질적 참여를 보장하여, 정책의 실효성을 제고
- 직접·숙의 민주주의의 장점을 살려 주민의 군정에 참여 확대와 신뢰성 향상

□ 현재까지 추진상황

○ 「고흥 원탁회의」 구성·운영 계획 수립 : 2018. 7. 18.

- 구 성 : 50명(5대분과 각10명) ※ 5대분과 : 일반행정, 사회복지, 문화관광, 농림축산, 건설안전
- 운 영



□ 추진계획

- 「고흥 원탁회의 구성 및 운영에 관한 조례」 제정 : '20. 2월 중
- 「고흥 원탁회의」 위원 모집 및 위촉 : '20. 4월까지 완료
- 「고흥 원탁회의」 운영 : 사안발생시 수시 개최

□ 기대효과

- 지역사회 구성원 간 결속력과 지역민의 민주주의 역량 강화
- 주민의 권리·이익 강화, 정책집행 비용 절감 및 추진동력 확보

2

[공약] 정책실명제 확대

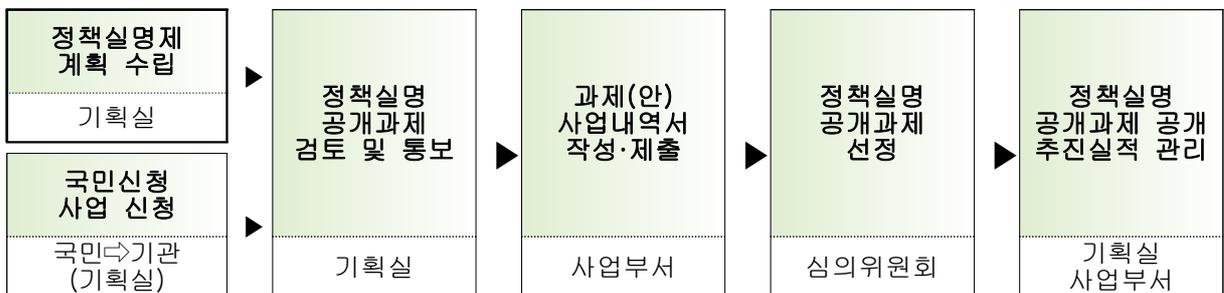
「행정업무의 효율적 운영에 관한 규정」 제60조 및 고흥군 정책실명제 운영 규칙에 의거 주요정책을 결정·집행하는 과정에 참여하는 관련자 실명·의견을 기록·관리함으로써 군정발전에 기여

□ 현재까지 추진상황

- 국민신청실명제 신청 접수 : '19. 4월
- 정책실명 공개과제 대상사업 선정 : '19. 6월
 - 다수 주민의 권리를 제한하거나 의무를 부담시키는 정책
 - 총 사업비 5억원 이상의 예산이 투입되는 사업
 - 5천만원 이상의 연구·용역사업 / 법령 또는 자치법규의 제정·개정 및 폐지
 - 국민의 요청 등 그 밖에 공개가 필요한 사업
- 정책실명 과제 공개 : '19. 8월

□ 추진계획

- 2020년 정책실명제 운영계획 수립 : '20. 2월
- 국민신청실명제 신청 접수 : '20. 4월
- 중점관리 대상사업 선정 및 공개 : '20. 6월
- 정책실명제 홍보 및 사후관리 : 연중



□ 기대효과

- 주민에게 공개함으로써 정책의 투명성 확보와 책임소재를 명확히 하여 군정에 대한 신뢰를 증진하고 군정발전에 기여

3

[신규] 군정 성과 'Best 10' 선정 추진

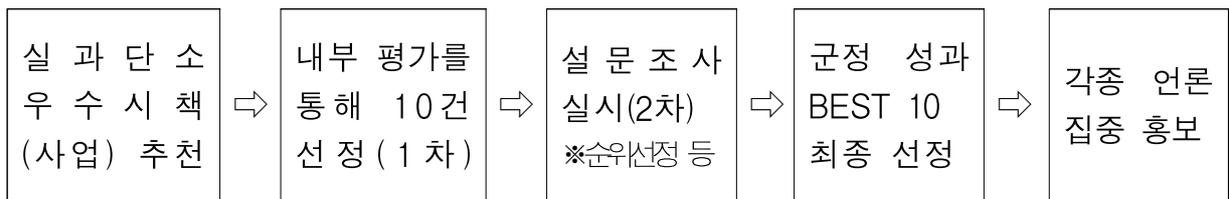
한 해 동안 추진한 군정 시책이나 사업 가운데, 군민 의견 수렴 등을 통해 군정 성과 'Best 10'를 선정하고, 이를 알려 효과적인 군정 홍보와 신뢰도를 향상시키고자 함. ※ 군정 성과 극대화 도모

□ 필요성

- 시책(사업) 추진 당시 언론 보도 등 단발성에 그치고 있는 홍보 패턴 보완
- 군정 성과 재조명을 통해 홍보 효과 극대화 및 군 인지도 제고
- 군민 의견을 적극 수렴, 대내외적인 신뢰도 및 객관성 확보

□ 2020년 추진계획

- 추진시기 : 2020. 11월~12월
- 선정방법



- 설문대상 : 일반 군민, 군정평가위원회, 공무원 등
- 인센티브 : 해당 실적단소, '성과관리 자체평가' 가산점 적용 등

□ 기대효과

- 공직 내부조직 경쟁 유도를 통한 행정 능력 향상 도모
- 군민 알 권리 충족과 군정 홍보 역량 강화로 신뢰도 제고

4

[기존] 주요정책 군정 만족도 조사

민선7기 2년차 주요 정책사업에 대한 군민 만족도 조사를 실시하여 군정 전반에 대한 주민의 만족도 및 체감도를 확인하고, 조사 결과를 3년차 정책운영 방향 수립시 기초자료로 활용코자 함

□ 추진방침

- 여론조사 전문기관에 의뢰해 조사결과의 객관성 신뢰성 확보
- 인구비례할당에 의한 무작위 추출 조사로 다양한 계층 의견 수렴

□ 추진계획

- 조사기간 : 2020. 5월 ~ 6월(기간중 30일)
- 조사방법 : 전문조사기관에 의한 전화 설문 조사
- 조사대상 : 1,000명(만 19세 이상 거주 군민)
- 사업비 : 22백만원
- 조사내용 : 행정만족도, 바람직한 군정방향, 건의사항 등
- 추진일정

조사준비	조사실시	결과분석	결과환류
<ul style="list-style-type: none"> ○ 조사문항 선정 ○ 용역계약 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 여론조사 실시 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 결과분석 ○ 보고서 작성 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 결과 전직원 공유 ○ 정책수립 시연
5월초	6월초	6월중	6월말

□ 기대효과

- 민선7기 2년차 군정을 주민의 시각에서 돌아보고 민의 적극 반영
- 군민의 행정 참여 및 소통 채널 다변화로 행정 신뢰도 제고

5

[기존] 군민 소득 3000시대 컨트롤 타워 기능 수행

- 군민소득 3000시대 종합계획의 원활한 시행과 성공적인 안착으로 실질적인 군민소득의 증가를 견인
- 전략별 성과평가로 우수부서(직원) 인센티브 제공 등 동기부여로 군민소득 3000시대 종합계획의 실행력을 제고

□ 추진방침

- 군민소득 3000시대 종합계획 추진체계 가동
 - 5대 전략분야, 7개 총괄부서+협업부서, 71개시책

군민소득3000 추동력 확보	농수축산업 강화	중소기업 육성	관광산업 강화	일자리 창출
(총괄) 기획실	(총괄)농업축산과 해양수산과	(총괄)미래산업과 경제유통과	(총괄)관광과	(총괄)인구정책과
	(협업부서)	(협업부서)	(협업부서)	(협업부서)

- 군민소득 3000시대 종합계획 성과관리
 - 핵심부서(6개소), 일반부서(15개소)로 이원화하여 종합평가
 - 평가지표(성과지표+공통지표)로 공정한 성과 분석

□ 추진계획

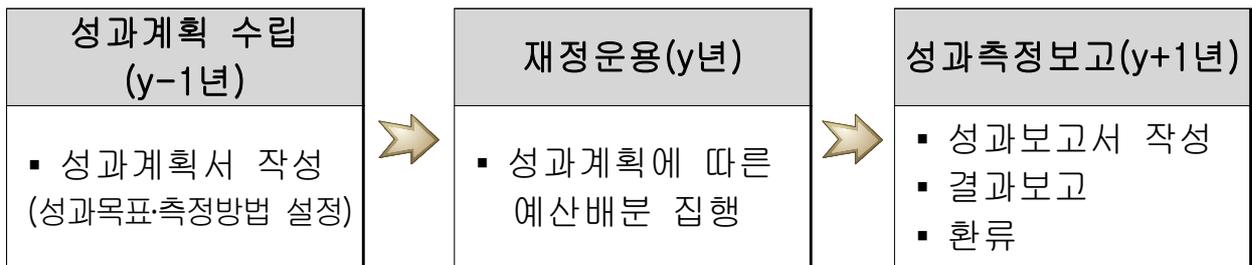
- 성과평가
 - 추진상황 점검보고회(반기별 1회), 연말 최종평가(부서별)
 - 시책별 예산반영, 시행 등 실적과 추진상 애로사항 공유
 - 성과보고회(익년도 1회 - 전남도 시군 GRDP 발표시점)
 - 1차산업(농림어업), 2차산업(광업·제조업·건설업 등), 3차산업(도·소매 등)
- 인센티브 마련(6개부서, 포상금 5백만원)
 - 최우수 1(1.5), 우수 2(2), 장려 2(1.5)
- 우수사례 발굴·홍보
 - 협업부서 추천 및 수상·홍보·보도자료 발굴
 - 1·2·3차 산업 견인 유공 군민, 기업 표창(정례조회), 홍보책자 배포

6**[기존] 투명하고 효율적인 건전재정 운영**

- 엄격하고 투명한 재정 관리로 지방재정 낭비 요소 사전 제거
- 투자사업 분석 강화로 예산 효율성 제고와 계획적 안정적 재정 운영으로 행정의 신뢰성 확보

□ 추진계획

- 지방재정 건전성, 책임성, 효율성 확보
 - 투자 사업의 철저한 타당성 검토로 예산의 비효율성 사전 제거
 - 재정관리제도 운영 철저 : 중기지방재정계획, 지방재정투자심사 등
- 체계적인 지방보조금 관리 운영
 - 지방보조금 총한도액 설정 예산편성
 - 지방보조금심의위원회 운영 : 연중(예산편성, 사업대상자 선정 등)
 - 지방보조금 사업 성과평가 강화 : 7월(전년도 지방보조금 사업)
 - 전년도 지방보조사업 성과평가 실시, 평가 결과 예산편성 반영
 - 3년마다 지방보조사업 유지 필요성 평가 존속 여부 심의



- 투명하고 공정한 재정운영
 - 재정현황 홈페이지 공개 : 세입 세출 예산서, 지방재정공시(2월, 8월)
공공시설 운영현황, 주민참여 예산현황 등
 - 각종 위원회 운영 활성화 : 지방보조금심의위원회, 지방재정투자심사위원회,
주민참여예산심사위원회 등

□ 기대효과

- 참여와 소통으로 투명하고 효율적 건전재정 운영을 통한 주민 신뢰 행정 실현

7

[기존] 공모사업 유치를 통한 지역발전 견인

- 지역에 필요한 공모사업에 대해 선택과 집중으로 「민선 7기」 공약사항 조기 달성과 지역발전을 도모
- 정보수집 단계부터 공모·환류까지 단계별 역할을 명확히 설정하고, 적절한 인센티브를 지급해 공모 선정률을 제고

□ 지금까지 추진상황

- 공모사업 대응계획 및 관리 강화계획 수립 : '19. 1월, 4월
- 주요 공모사업 동향 등 정보 게시 : 22회
- 2019년 공모사업 유치 51건, 국·도비 확보 1,284억원
 - 스마트팜 혁신밸리 조성(763억), 권역단위거점개발사업(42억), 청년농촌보금자리 조성(40억) 등 ※군비, 기타(응자) 제외

□ 2020년 추진계획

정보수집전과

- 정부부처 업무계획·회의자료 검토, e-나라도움 공모사업 확인, 道 공모사업지원팀 자료 등 활용해 정보 수집
- 새올 공모사업 게시판 업로드 후 업무담당자 등에 유선 통보

누트예방

- 多 부서 연관사업 ⇨ 총괄부서 지정 대응
- 공모사업별 응모기한 관리, 공모사업 추진상황 수시 점검

관리

- 소관부처 방문, 정치권 등 인적네트워크 활용
- 공모 결과 환류 ⇨ 원인분석, 재응모·타사업 응모시 참고
- 적절한 인센티브 지급 ⇨ 공모사업 업무 담당 사기 양양

□ 기대효과

- 공모사업 적극 유치로 군정 역량 대내외 홍보 및 지역 장기발전 동력 확보

8

[계속] 재정확충을 위한 의존재원 확보 총력

- 정부재정계획 분석과 대응으로 정부예산 편성순기에 맞춰 전략적 국비예산 확보
- 자주재원 확충 및 체계적인 재정기반 구축

□ 현재까지 추진상황

- 2020년도 국고건의사업 발굴·건의 : 200건/2,429억원
 - 정부예산안 반영('19. 12월) : 150건/1,620억원(67%)
- 중앙부처·전남도·국회 등 방문활동 전개(군수, 부군수 등) : 수시
- 사전행정절차 이행(중기지방재정계획·투자심사 등) : '19. 1. ~12.
- '19년 특별교부세 등 지방교부세 확보 : 3,667억원
 - 특별교부세(9건/ 27억원), 보통교부세(3,617억원), 부동산교부세(23억원)

□ 추진계획

- 2020년 목표액 : 6,798억원

(단위:억원)

구 분	2018년 확보 (10월말 기준)		2019년 확보 (10월말 기준)		2020년 목표		비 고
		%		%		%	
계	5,955	35	6,374	69	6,798	7.0	
국·도비 보조사업	2,478	△0.3	2,707	9.3	2,896	7.0	
교부세	3,477	6.0	3,667	5.4	3,902	7.0	

⇒ '20년도 국비 및 도비 확보액 전년대비 7%이상 증가 달성 목표

- 정부예산 편성 순기에 맞춘 맞춤형 예산 확보

군
('19.12~'20.2)

- 국고건의 신규사업 발굴 및 道 계획 반영 : '19.12월 ~'20.2월
- ⇒ 부처예산 반영을 위한 도 및 중앙부처·기재부 집중 방문(2 ~ 8월)

전 남 도
(4~6월)

- 균특 한도액 통보(기재부→도) : 4월
- 균특 예산안 작성 및 제출(도→기재부·중앙부처) : 4 ~ 5월
- 지방이양사업 예산안 신청 및 반영 : 6 ~ 8월

중앙부처
(6~8월)

- 정부예산안 제출(중앙부처→기재부) : 5월말
- 정부예산안 편성 심의(기재부) 및 국회 제출 : 6 ~ 8월

국 회
(9~12월)

- 정부예산안 상임위·예결위 심사 : 9 ~ 11월
- 정부예산안 처리(의결) : 12월 2일

- 특별교부세(지역현안·재난안전수요) 적극 발굴·건의 및 안정적인 교부세 확보 노력 등

9

[기존] 지방재정집행 성과관리 적극 추진

- 소비투자·일자리 창출, 서민 생활안정 등 지역경제활성화 견인과 지방예산의 이월·불용 최소화를 위한 지방재정집행 적극 추진
- 재정집행 실적결과에 따른 부서 인센티브 및 패널티 적용

□ 현재까지 추진상황

- '19년 상반기 신속집행 실적
 - 대상액 : 4,391억원, 목표액 : 2,437억원, 집행액 : 2,080억원(목표액 대비 85.3%)
 - '18년도 상반기 신속집행 실적 : 목표액(2,449억원) 대비 94.6%(2,318억원) - 도내 10위
- '19년 하반기 재정집행 추진 계획
 - 대상액(예산현액) : 9,585억원, 목표액 : 8,626억원(예산현액 대비 90%)

□ 추진계획

- 집행목표 : (상반기) 대상액의 56%, (하반기) 예산현액의 90% 수준
- 대 상 : 전 부서(일반회계, 특별회계, 기금)
- 평가방법 : 상·하반기 집행실적 합산평가(상반기 60점+하반기 40점)
- 평가기준
 - (상반기) 목표액대비 월별 집행 목표율

1월	2월	3월	4월	5월	6월
9%	23%	42%	61%	81%	110%이상

- (하반기) 예산현액대비 월별 집행 목표율

7월	8월	9월	10월	11월	12월
65%	70%	75%	80%	85%	90%이상

□ 평가결과

- 집행실적에 따른 인센티브 및 패널티 적용 : 2020. 1월
 - 우수부서 : 부서표창, 포상금 지원, 해외문화체험 소속직원 우선 기회제공
 - 부진부서 : 경상경비 5~10% 감액 등

- 5년마다 실시되는 총조사는 모든 사람과 주택 및 농림어가의 규모, 구조 등을 파악하기 위한 국가기본통계조사
- 정확한 현장조사를 실시함으로써 얻은 결과를 정부 및 우리 군의 정책수립·개발·평가를 위한 자료로 활용

□ 기본방침

- 정확한 현장조사, 신속한 자료제공, 저비용 고효율의 조사 실시
- 조사누락 가능성 많은 취약분야에 대한 특별관리로 정확성 제고

□ 추진계획

- 2020 인구주택총조사
 - 기준시점 : 2020. 11. 1. 0시 현재
 - 조사기간 : 11월
 - 조사대상 : 모든 내·외국인들과 이들이 살고 있는 거처
 - 조사항목 : 인구, 가구, 거처 등 48개 항목
- 2020 농림어업총조사
 - 기준시점 : 2020. 12. 1. 0시 현재
 - 조사기간 : 2020. 12. 1. ~ 2020. 12. 16.
 - 조사대상 : 모든 농림어가
 - 조사항목 : 농림가 53개, 해수면 및 내수면어가 각 31개, 행정리 지역 조사 21개 항목

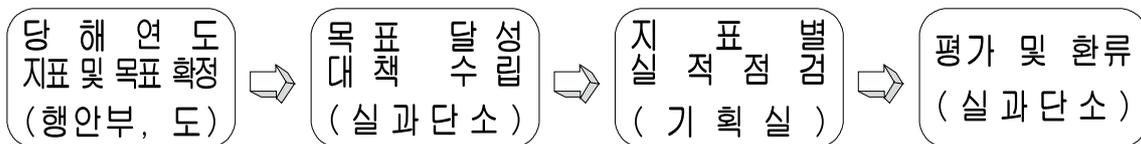
□ 기대효과

- 국가와 지방자치단체의 정책수립에 필요한 기초자료로 활용

11

[기존] 정부합동평가 목표 관리제 시행**□ 세부추진계획**

- 목 적 : 정부합동평가 지표별 목표 달성도를 월별로 관리해 평가에서 우수한 성적을 거양하고, 실시간 실적 공개에 대비
- 기 간 : 2020. 1. ~ 12.
- 대 상 : 정부합동평가 정량지표
- 방 법 : 연초 지표별 목표 부여 후, 월별 추진 목표 수립
⇒ 매월 달성도 모니터링, 부진지표 집중 관리
- 운영계획



12

[기존] 참신한 군정 구상을 위한 테마별 해외문화체험**□ 세부추진계획**

- 실시기간 : 2020. 4. ~ 9. 【6개월】
- 인 원 : 70명(일반직50, 기간제20), 7개팀
- 지원기준 : 지역별 차등 지원
 - 유럽, 아메리카 : 2.5백만원
 - 대양주 : 2.3백만원
 - 아시아 : 1.8백만원
- 지 역 : 유럽, 대양주, 아메리카, 아시아(지역당 1 ~ 2팀)
- 체험기간 : 근무일 기준 7일 이내(주말 포함 최대 9일)
- 대 상 : 기간제 이상 실과단소·읍면 전직원

□ 세부추진계획

- 「민선 7기」 공약사항·지시사항 집중 관리
 - 「민선 7기」 공약사항 실천계획 이행 및 군민평가* 실시(연중)
 - *군정평가위원 분과별 공약이행 평가 후 결과보고회 개최(연말)
 - 지시사항의 신속한 처리 및 분기별 추진상황 점검 실시
- 「민선 7기」 주간 주요업무보고로 당면 현안사업 조기 실현
 - 주요 현안사업 보고(주1회) : 주요사업 점검 및 해결방안 도출 등

□ 세부추진계획

- 다양하고 효과적인 매체를 활용한 홍보 전개
 - 영향력이 큰 중앙 방송사 인기 프로그램 등 섭외 활동
 - 대중매체를 통해 연중 지속적인 고품 이미지 전파
- 정확한 소식을 제때 전달하는 홍보 행정
 - 실시간 군정 소식 등을 각 언론매체에 전파
 - 미리 준비하여 한발 앞서 알리는 군정 기획기사 생산
 - SNS를 적극 활용하여 군민 일상생활 가까이 전달
 - 보도자료 작성 동기부여로 활발한 홍보활동 유도
- 방송사와 신문사 인적 네트워크 강화로 군정홍보 지원
 - 정기적 간담회 개최 등 인적 네트워크 강화
 - 사실에 근거한 정확한 보도 지원
 - 방송·신문사 취재시 성실한 협조
 - 해당 부서와의 긴밀한 연계 및 정보 제공

□ 세부추진계획

- 자체 정비대상 조례규칙 전수조사 및 일제정비
 - 유형 ① 상위법 위반 ②상위법 미반영 ③법령상 근거없는 규제
 - 유형 ④ 적용대상 없는 조례 ⑤일본식 한자어 등을 쉬운용어로 정비
 - 유형 ⑥ 출산친화적 조항 삽입
 - 시기 : 전수조사(1/4분기)
 - 기한 : 일제정비(3/4분기 이내)
- 중앙부처 통보 정비대상 자치법규 신속 반영
 - 유형 ① 법제처 통보 상위법 위임 개정 필수조례
 - 유형 ② 행안부 자치법제과 통보 기획정비 과제
 - 기한 : 법제처·행안부 통보후 3월이내

□ 세부추진계획

- 관련부서 공동수행을 통한 기능적 소송대처
 - 소송수행부서 지정 : 처분 부서와 관련 실과 소송수행자 공동지정을 통한 소송대응 전문성 확보
 - ※기존에 1개부서만 지정한 것을 관련실과를 동시 지정하여 소송 수행에 만전
 - 증거자료 수집 : 소송 수행 주무부서의 실무상 전문적 자료 수집과 소송 총괄부서의 법률상 자료 검토를 통한 유기적 협업
 - 변론 : 소송 수행시 유의사항 숙지와 쟁점 완벽정리
 - 판결선고 및 자료정리 : 판결결과 실과소 공유 및 관련실과 전파 철저
- 기능적 소송대처를 통한 승소율 제고 및 행정의 합법성 확보
 - 관련 실과소 공동 소송수행 : 단독수행에 비해 승소비율 향상
 - 패소사례 전파를 통한 행정의 방향 제시 및 군민의 권익보호
 - 패소원인 면밀한 분석 및 직원간 공유 확대를 통한 향후 합법적 행정 담보

□ 세부추진계획

- 정확한 통계수치 추출을 통한 자료 수집
 - 주민등록 인구현황 및 인구동태 자료 집계 : 매월
- 2019년 기준 사업체조사 : 2~3월
 - 관내 종사자 1인 이상 모든 사업체 대상
 - ※ '18년 기준 사업체 : 4,832개
- 2020 사회조사 : 5~6월
 - 고흥군 표본가구내 15세 이상 가구원
- 2019년 기준 광업·제조업조사 : 6~7월
 - 관내 종사자 10인 이상 광업·제조업체 대상
 - ※ '18년 기준 사업체 : 60개
- 통계간행물 발간 및 통계자료 활용
 - 제59회(2019년 기준) 고흥통계연보 발간 : 11월~12월

2020 재 정 투 자 계 획

(단위 : 백만원)

사 업 명	총사업비	기투자	2020년 소요예산					2020년 이후	비고
			계	국비	도비	군비	기타 (용자담)		
합 계	198	0	198	-	-	198	-	-	
기존시책	198	0	198	-	-	198	-	-	
• 주 요 정 책 군정만족도조사	22	-	22	-	-	22	-	-	
• 군민소득 3000 콘 트 롤 타 워 기 능 수 행	5	-	5	-	-	5	-	-	
• 해외문화체험 지 원	171	-	171	-	-	171	-	-	
			이	하	빈	칸			